



# EL MISIONERO



PERIÓDICO OFICIAL DE LA UNIVERSIDAD AGRARIA DEL ECUADOR

Edición #943 - Lunes 2 de enero del 2023

## TITULARES

LA AGRARIA  
CUAL LINTERNA  
DE DIÓGENES

2022 EN EL CAMINO  
DEL TIEMPO

QUINTA OLA

SECTOR  
AGROPECUARIO

CONVENIO  
AGRARIA-ARCA

CIENCIAS  
AGRARIAS 74 AÑOS

30 AÑOS  
UNIVERSIDAD  
AGRARIA DEL  
ECUADOR

18 AÑOS  
EL MISIONERO

NOTICIAS DEL  
MUNDO

CLIMA

## 2022 EN EL CAMINO DEL TIEMPO

### REALIZACIONES MÁS IMPORTANTES

Ha transcurrido un año más en el camino del tiempo, desde la creación de la Universidad Agraria del Ecuador, gesta trascendental e histórica ocurrida el 16

de junio de 1992, lograda por el Dr. Jacobo Bucaram Ortiz, como una de las creaciones más destacadas para la universidad ecuatoriana en los últimos 30 años de la educación superior.

En este 2022, en que la Agraria cumplió sus treinta años de creación y funcionamiento, formando a más de 20 mil profesionales de la rama agropecuaria, los Misioneros de la Técnica en el Agro, ha

cumplido y superado las metas previstas al año 2025, hecho inédito en la historia de la Academia e investigación; por lo que dedicamos este espacio para su rendición de cuentas durante el tiempo decurrido.



Campus "Dr. Jacobo Bucaram Ortiz", de la Universidad Agraria del Ecuador en la ciudad de Guayaquil.

(MÁS INFORMACIÓN EN LAS PÁGINAS INTERIORES)

**SIGUENOS EN NUESTRAS REDES SOCIALES**

 @uae.agraria  
 @uae.agraria  
 @uae\_agraria



**UNIVERSIDAD AGRARIA DEL ECUADOR**

*“Formando a los misioneros de la Técnica en el Agra”*



**6th Spelling Bee Contest**

**AEC Spelling bee**

La inscripción para las diferentes categorías se realizará los días

**5 Y 6 DE ENERO DEL 2023**

**CATEGORÍAS:**  
 -Basic  
 -Intermediate  
 -Advanced

**PARA MAYOR INFORMACIÓN:**  
 ▶▶▶ csilvera@uagraria.edu.ec ◀◀◀

Síguenos en nuestras redes sociales:  
  @uae.agraria  uae\_agraria

**ING. MARTHA BUCARAM LEVERONE DE JORGE, PH.D. RECTORA**

**EL MISIONERO**

Es una publicación realizada por

LA UNIVERSIDAD AGRARIA DEL ECUADOR

**DIRECTORIO:**

Ing. Jacobo Bucaram Ortiz, Ph.D.  
 Presidente y Director

**CONSEJO EDITORIAL:**

Ing. M.Sc. Martha Bucaram de Jorgge, Ph.D.  
 Dr. Klever Cevallos Cevallos, M.Sc.  
 Ing. Javier Del Cioppo Morstdat, Ph.D.  
 Ing. Néstor Vera Lucio, M.Sc.

**COLABORADORES EXTERNOS**

Ing. Wilson Montoya  
 Ing. Paulo Centanaro  
 Lcdo. Jhonny Morales

**OFICINA DE REDACCIÓN:**

**Dirección:** Universidad Agraria de Ecuador, Campus Guayaquil, Av. 25 de Julio y Av. Pío Jaramillo.

**Teléfonos:** (04) 2439995 - 2439394

**Diseño y Diagramación:** Dpto. de Relaciones Públicas U.A.E.

**DISTRIBUCIÓN:**

**Guayaquil:** Av. 25 de Julio y Av. Pío Jaramillo  
**Milagro:** Av. Jacobo Bucaram y Emilio Mogner  
**El Triunfo:** Cdla. Aníbal Zea - Sector 1  
**Naranjal:** Vía Las Delicias, Km. 1,5

**Distribución:** gratuita  
**Circulación:** semanal

# LA AGRARIA CUAL LINTERNA DE DIÓGENES

La Universidad Agraria es una propuesta que busca hacer realidad la justicia social, intenta que se cumpla con la igualdad ante la Ley, y tiene la MISIÓN de Capacitar profesionales agropecuarios al más alto nivel, cuyo ejercicio esté marcado por un desempeño profesional ético, solidario, honesto y de responsabilidad social y ambiental permanente, que permita elevar la masa crítica de conocimientos de la sociedad.

El proceso contara con las facilidades y recursos tecnológicos que permitan un proceso enseñanza - aprendizaje, explicación - comprensión de calidad y que además facilite la elaboración de propuestas de desarrollo para el sector agropecuario convirtiéndose en un pilar fundamental del plan de desarrollo del estado.

Su VISIÓN enfoca a que la UAE es una institución de educación superior que propende a la preservación de la flora, fauna, y el banco de germoplasma del país, y promoverá la mitigación de los impactos ambientales en el uso de los recursos naturales no renovables.

Es una institución que desarrollará procesos productivos innovadores respondiendo a la demanda de la sociedad y del estado con técnicas no invasivas y procesos renovables, sostenibles (orgánico), con el menor deterioro y uso de los recursos naturales renovables.

La UAE “promueve un proceso que configure la realización de una verdadera revolución agraria, entendida y ejecutada como un mecanismo de concertación político social, para mejorar el nivel de vida de la sociedad rural, eliminar la pobreza y la marginalidad campesina, introducir sistemas modernos que nos permitan producir aprovechando las ventajas comparativas que nos brinda nuestro medio ambiente natural y las potencialidades del hombre ecuatoriano dedicado a la producción agrícola.

La Universidad Agraria del Ecuador, expresa su voluntad de ser la mejor contribuidora del sistema universitario para que se instaure un sistema de interrelación permanente entre todas las instituciones y personas involucradas en la educación agropecuaria, de suerte que haya un flujo de información e intercambio de experiencias que enriquezcan al quehacer diario de cada centro universitario”.

Aspiramos que por la vía de la capacitación servir a toda la sociedad, con procesos de educación de por vida, con pensum académicos permanentemente actualizados, con una adecuada planificación curricular y con el apoyo logístico de tecnologías de avanzada.

Aspiramos que la investigación identifique problemáticas actuales de los diferentes sectores sociales y procesos productivos, de igual forma que actividades como la labor comunitaria docente, estudiantil, administrativa, y la extensión agropecuaria sirva para divulgar las técnicas y tecnologías requeridas para solucionarlas.

Como Universidad Agraria del Ecuador, cuestionamos el modelo cepalino, con una propuesta universitaria para apoyar y fundamentar la labor del Estado como un aporte de apoyo logístico al desarrollo del sector agropecuario, con proyectos claros y concretos como la Revolución Agraria que se implementa a través de nuestros estudiantes que son los Misioneros de la Técnica en el Agro.

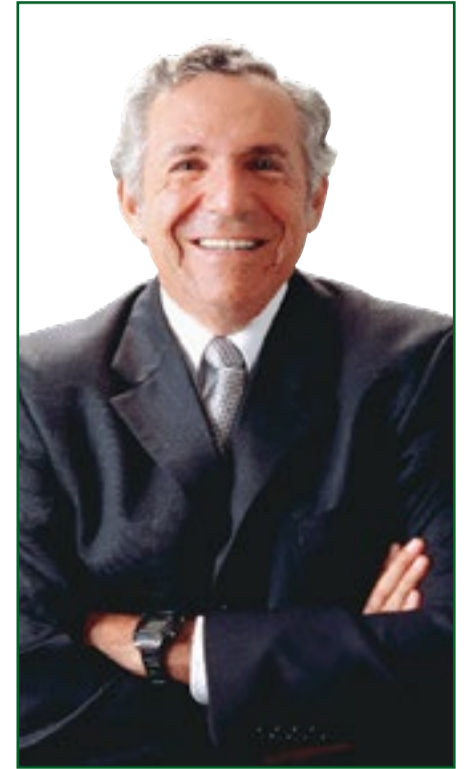
Estamos incrementando la masa crítica de conocimientos de nuestro país, generando, asesorando, aconsejando, difundiendo los conocimientos teóricos aplicados para que nuestros profesionales cumplan con la comunidad, y es desde esa óptica que creemos que la educación superior es una inversión que realiza el estado y que la debe posicionar en cada uno de los seres humanos. La misión de nuestro centro de educación su-

perior es fomentar la formación productiva y el desarrollo nacional, llegar al sector productivo y agropecuario utilizando los recursos naturales renovables.

Cada vez perfeccionamos las especialidades académicas con las que funcionamos que son fundamentalmente técnicas y bajo ese contexto, y con el mecanismo de la rendición de cuentas, planteamos la gestión académica de nuestra institución en base a una capacitación permanente, al mejoramiento constante del pensum académico, al vínculo con la comunidad, en base a la labor comunitaria, al apoyo decidido al agricultor y ganadero ecuatoriano, a través de la Revolución Agropecuaria, ejecutada por los Misioneros de la Técnica en el Agro, que son nuestros miles de estudiantes.

Formamos y perfeccionamos a los estudiantes mediante planes, programas y proyectos paralelos al pensum académico de estudios, para que al interior, cual taller de aprendizaje, se den los procesos de discusión, debate y concertación, con nuestros docentes y los docentes de otros sectores; por ello, seguiremos perfeccionando la metodología de enseñanza dándole el apoyo logístico que requieren los docentes de la Universidad Agraria del Ecuador en el camino del tiempo.

Estamos haciendo realidad la revolución agropecuaria, a través de la familia de la Universidad Agraria del Ecuador, por la vía del pensum académico de estudios, que responde a la demanda de la colectividad, pues cual linterna de Diógenes, señala la senda por la que tiene que transitar la nueva universidad, permitiéndole a la población, capacitarse permanentemente fomentando el desarrollo del país. Con el devocionario de la ciencia y la tecnología en mano nuestros estudiantes están escribiendo con letras de oro el nombre de nuestra universidad y de nuestro país.



Cual linterna de Diógenes señalamos la senda por la que tiene que transitar la nueva universidad, aquella senda por la cual nuestros Misioneros de la Técnica en el Agro, con devocionario de la ciencia y la tecnología en mano, han ido escribiendo con letras de oro el gran nombre de nuestra gloriosa institución.

Generamos y ejecutamos a nivel nacional el mega proyecto “Revolución Agropecuaria” con el que se ha propuesto lograr el desarrollo del sector agropecuario nacional, para dar fiel cumplimiento a aquello que reza en la Constitución de la República, y que se ha convertido en quimera: la Justicia Social, y la Igualdad ante la Ley, para los más pobres del Ecuador, que son los pequeños campesinos de nuestra patria, que aún no pierden las esperanzas de su reivindicación.

La Universidad Agraria del Ecuador, es una necesidad sentida y una respuesta Al grito silente del sector agropecuario del país, que por décadas, soñaba con una universidad renovadora y profunda, que guie la enseñanza de los profesionales del agro ecuatoriano hacia el perfeccionamiento y calidad total del campesino pobre del país. Por ello la Agraria se ha convertido en la enzima transformadora de las esperanzas e ilusiones de un pueblo.

Dr. Jacobo Bucaram Ortiz  
Presidente del Consejo Editorial

# 2022 EN EL CAMINO DEL TIEMPO

**Todo un año de éxitos y realizaciones, es el transcurrido durante el 2022. Por ello, en esta edición de El Misionero, por ser la última del año, vamos a rescatar y destacar los hechos y temas más connotados del período 2022-2023, en que nuestra Universidad ha seguido y continuará, escribiendo con letras de oro la gran trayectoria transitada en estas últimas tres décadas, tal como lo narramos a continuación.**

## AGRARIA LIDERANDO INVESTIGACIÓN Y TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA AGROPECUARIA



**El proyecto de la Universidad Agraria Ecuador propuesto por el Dr. Jacobo Bucaram Ortiz muestra el edificio principal del campus de Guayaquil.**

Existen universidades que se jactan de ser pioneras en los procesos de investigación agropecuaria en el país; cuando apenas intentan dar golpes de efecto, sin tener sustento tras bastidores. Pues son aquellas que realizan investigación y prácticas en maceteros, que en nada aportan al desarrollo del sector agrario y causas afines.

Frente aquello, la Universidad Agraria del Ecuador, en el camino del tiempo, ha venido generando resultados de investigación agropecuaria clave para satisfacer la necesidad sentida del agro; sobre todo para fortalecer la producción y productividad de los diversos rubros y la agroalimentación.

Los objetivos planteados por la Universidad Agraria del Ecuador, proponen: Integrar a la

mayor cantidad de profesionales agropecuarios en los entes u organismos de desarrollo; Formar profesionales en Ciencias Agropecuarias a nivel superior, capacitados para impulsar el desarrollo nacional a través del fomento de los más diversos sistemas de producción moderno, tradicional y no tradicional, para ofrecer soluciones a las crisis que afecten a la producción que abastece a la población local y la que genera divisas para beneficio de la economía privada y nacional; Realizar investigaciones, ceñidas al rigor científico que propicien la formación integral del estudiante y den respuestas a los problemas sometidos a investigaciones y que interesen a la comunidad rural ecuatoriana; Poseer un plantel de investigadores docentes altamente calificados, constituidos por profesionales con grado académico

de una formación superior, capaces de contribuir en forma innovadora a la solución de los problemas productivos, económicos y sociales del agro ecuatoriano y de proporcionar a los medios productivos agropecuarios del país asesoría de alto nivel; Capacitar en técnicas puntuales a personal de campo de nivel intermedio, a obreros y campesinos, a través del sistema de educación continua, bajo actividad conjunta con organizaciones gremiales, clasistas y cooperativas agropecuarias; Realizar labores editoriales de formación y difusión de las actividades, alcances y logros de la Universidad Agraria del Ecuador, de manera sistemática y permanente; Ofrecer servicios de extensión y desarrollo comunitario rural que amplíen el conocimiento, mejoren las destrezas y eleven el valor espiritual y social del hombre del campo y en especial de los que

están sometidos a distintas formas de marginación.

Formar especialistas a nivel de maestría y doctorado que contribuyan al desarrollo de la teoría y la práctica de la Ciencia y Tecnología Agropecuaria, capacitados en el uso y aplicación de técnicas modernas que hagan eficiente el proceso agropecuario y que puedan entregar a la sociedad ecuatoriana las soluciones y alternativas que propicien su desarrollo productivo; e Incrementar la producción y productividad en el campo agropecuario con el objeto de llegar a la autosuficiencia y generar mayor continuidad de divisas para lograr el mejor desarrollo del país.

Por tanto, la Universidad Agraria del Ecuador, es quien lidera la investigación agropecuaria en el país.

## LA QUINTA OLA Y EL CALENTAMIENTO GLOBAL

La serie de atropellos y desmanes acometidos por el hombre en contra de la naturaleza, el medio ambiente, el ecosistema, la flora, la fauna, la vida; son agentes responsables directos del CALENTAMIENTO GLOBAL que viene ocurriendo desde hace mucho tiempo; y actualmente en forma muy acaledada en el planeta, lo cual arroja como resultado la agresión y amenaza contra la vida del ser humano y los recursos naturales no renovables.

La propuesta de LA QUINTA OLA DEL PROGRESO DE LA HUMANIDAD Y PROTECCIÓN DEL MEDIO AMBIENTE, nace

precisamente como una idea subyacente, que he generado y desarrollado; en la que la UNIVERSIDAD AGRARIA DEL ECUADOR, y el VOLUNTARIADO UNIVERSITARIO, que presido, están ejecutando en beneficio de la sociedad civil ecuatoriana, y porque no decirlo como apoyo al planeta.

La respuesta actual que estamos sintiendo y constatando, como son, los deslaves, inundaciones, aluviones, tsunamis, terremotos y tantas otras catástrofes, a nivel mundial, son los efectos de esta agresión desmedida y permanente, que nosotros mismo

estamos causando con las acciones negativas contra el clima, que venimos repitiendo.

La Misión de la Quinta Ola del Progreso de la Humanidad, y Protección del Medio Ambiente, determina que: Hay que establecer lineamientos necesarios, que permitan la creación de políticas ambientales, para que sean implementadas de manera obligatoria, y que de no ser así, se penalice las infracciones cometidas contra la naturaleza con medidas de mitigación y remediación.

Por su parte, nuestra Visión propone que: se Implementen soluciones de energías alternativas, que permitan sustituir a las que se generan por recursos fósiles, realizando además campañas de remediación en los impactos sufridos por la utilización de dichos recursos no renovables. Así mismo, que se Implementen herramientas que permitan mitigar impactos ya causados, como los incendios forestales con cercos de supervivencia, inundaciones con barreras de contención, tormentas con reubicación de las personas a sitios más seguros.

## PROBLEMÁTICA DEL SECTOR AGRARIO

El primer problema de la agricultura en Ecuador es la zonificación. En algunos casos las unidades productivas se encuentran en zonas agroecológicas aunque no deberían estar, donde la tierra no es óptima, el clima no es aparente, son lugares bajos y cuando llegan las lluvias hay problemas.

En el último decenio, el sector agropecuario en Ecuador tuvo una participación modesta en la economía, de alrededor del 10% del PIB, o del 14% si se toma en cuenta también al sector agroindustrial. Sin embargo, es una fuente importante de empleo para el sector rural, ya que más de dos tercios de la población económicamente activa rural trabajan en el sector.

Además, la balanza comercial agrícola del país presenta un superávit de casi 7,400 millones de dólares. Por esta razón, el desarrollo agropecuario ha estado constantemente en la mira de los formuladores de política

ecuatorianos, y ha suscitado la atención de productores, industriales y consumidores. Por otro lado, el sector tiene varios retos que afrontar, como son la concentración de la oferta exportable en algunos productos primarios, la prevalencia de pobreza rural que es más alta que la pobreza urbana, los bajos rendimientos y baja productividad agrícola, así como la vulnerabilidad del sector frente al cambio climático.

En la actualización de los resultados sobre políticas agropecuarias realizados previamente por el BID en el marco de la iniciativa Agrimonitor, la iniciativa tiene como objetivo mostrar los niveles de apoyo al sector agropecuario de América Latina y el Caribe, utilizando la metodología de Estimados de Apoyo al Productor, cuyas cifras cubren los periodos 2009-2019, complementando estudios previos que analizaron el período 2006-2010. Al respecto, el Ministerio de Agricultura y Ganadería, con apoyo

del BID, recopiló los datos necesarios y calculó los indicadores conforme a la metodología PSE, convirtiéndose en una de las primeras instituciones públicas en los países de la región que calculan sus propios indicadores, en el marco de la iniciativa Agrimonitor.

En la primera parte, se presenta una revisión breve de la situación del sector agropecuario en Ecuador, su participación en la economía del país, sus retos, y cómo el gobierno ecuatoriano los ha abordado a

través de los marcos de políticas a las instituciones involucradas, y sus principales programas y proyectos de apoyo al sector; así como las medidas comerciales utilizadas.

El desarrollo agropecuario ha estado constantemente en la mira de los formuladores de políticas ecuatorianas, y ha suscitado la atención de productores, industrias y consumidores, para proteger los precios de mercado.

### ASISTENCIA TÉCNICA ESPECÍFICA:

Varios proyectos de asistencia técnica se implementaron durante el período 2009-2019. De estos, los de mayor relevancia fueron el Programa Nacional de Cárnicos, con apoyo en finca a las explotaciones de ganadería de carne, y el programa PIDASSE (Proyecto Integral de Desarrollo Agrícola, Ambiental y Social de Forma Sostenible del Ecuador), implementado en la Península de Santa Elena entre 2010 y 2016, con el fin de incentivar la producción agropecuaria y el fortalecimiento organizacional en la zona.

## AGRARIA Y ARCA CONVIENEN POR EL BUEN USO DEL AGUA

La Universidad Agraria del Ecuador U.A.E. y la Agencia de Recursos y Control del Agua, ARCA; suscribieron un Convenio de Cooperación Técnica, para interinstitucionalmente aportar al buen uso y destino del recurso agua.

El acto de suscripción del convenio se dio lugar en el Auditorium principal de la institución universitaria, con la presencia de la

Rectora de la U.A.E. Dra. Martha Bucaram Leverone de Jorge, el Presidente del Voluntariado Universitario de la U.A.E., Dr. Jacobo Bucaram Ortiz y la Directora del ARCA, M.Sc. María Coello Recalde, acompañados de otras autoridades de ambas instituciones y el cuerpo docente de la U.A.E., con la presencia de los maestros especializados en Riego y Drenaje.

### MARCO DEL CONVENIO

Es un convenio de cooperación interinstitucional técnica y científica entre la Universidad Agraria del Ecuador, para la vinculación social, técnica y empresarial para el fomento de la innovación, transferencia tecnológica, educación continua ejecutiva, actividades académicas e investigativas, prestación de servicios y de proyectos conjuntos, con la agencia de regulación y control del agua (ARCA)

Por su parte, la Universidad Agraria del Ecuador (UAE) fomenta y es parte de la Zona de Innovación del Litoral, impulsando de manera activa el desarrollo agropecuario y la protección

del medio ambiente que aporten de manera directa a la transformación productiva del Ecuador.

Además, como Universidad Pública del Ecuador, cuenta con un rol importante en el desarrollo social y económico del país, por ello estimula permanentemente la participación de sus estudiantes, docentes e investigadores en la vinculación con la sociedad en forma de Responsabilidad Social Universitaria, así como los procesos de aprendizaje y educación continua para todo tipo de instituciones y organizaciones.



**Instante de la firma del convenio por el tema agua entre la ARCA y la Universidad Agraria del Ecuador certifican la Dra. Martha Bucaram Leverone de Jorge, rectora y el Dr. Jacobo Bucaram Ortiz, presidente del Voluntariado Universitario.**

En cuanto a la Agencia de Regulación y Control del Agua (ARCA), es un organismo de derecho público, de carácter técnico-administrativo, adscrito a la Autoridad Única del Agua, con personalidad jurídica, autonomía administrativa y financiera, con patrimonio propio y jurisdicción nacional, con domicilio principal en la ciudad de Quito.

Fue creada mediante Decreto Ejecutivo Nro. 310 de 17 de abril del 2014 y su misión consiste en regular y controlar la gestión integral e integrada de los recursos hídricos, sus usos, aprovechamientos económicos y la calidad de los servicios públicos vinculados al agua, promoviendo el uso eficiente, legal, responsable y sustentable de este patrimonio.

## CIENCIAS AGRARIAS 74 ANIVERSARIOS



**El Dr. Jacobo Bucaram Ortiz, anuncia su discurso rindiendo homenaje de pleitesía por los 74 años de vida de la facultad de Ciencias Agrarias**

La Universidad Agraria del Ecuador programó una serie de eventos y conferencias técnico-académicas por la celebración del septuagésimo cuarto aniversario de creación de la especialidad académica de Ciencias Agrarias, donde participaron autoridades, docentes y estudiantes de la prestigiosa Escuela de la Agraria.

En la primera conferencia del evento, el Dr. Jacobo Bucaram Ortiz, Rector Creador Fundador de la U.A.E., destacó que la escuela de Ciencias Agrarias arriba a sus 74 aniversarios de creación, con una importante contribución de profesionales Agrarios dentro

de varias instituciones públicas y privadas. Pues esta reconocida unidad académica, durante sus 74 años de gestión ha formado profesionales en diversas ramas del desarrollo Agrario, convirtiéndose en una de las unidades académicas más reconocidas por propios y extraños, con mayor aporte y soporte al sector agrario y agricultores del país.

Para el Rector Fundador de la Agraria, la creación de la Escuela de Ciencias Agrarias es el punto de inflexión dentro de la historia del desarrollo agrario en el Ecuador. Ya que desde las aulas se han resuelto muchos de los problemas que afectan a pequeños y grandes

productores. Por ello, hoy iniciamos una celebración con motivo de la creación de la especialidad académica de Ciencias Agrarias, y aquello es un punto destacado en la educación superior expresó Bucaram.

En la actualidad La Escuela de Ciencias Agrarias mantiene operaciones dentro de la sede del campus Guayaquil, Ciudad Universitaria Milagro y los Programas Regionales de enseñanza, donde se imparten cátedras en las especialidades de Ingeniería Agronómica, Ingeniería Agrícola mención Agroindustrial, Ingeniería Ambiental e ingeniería en Computación e Informática.

La formación profesional, en la U.A.E se robustece en el compromiso individual y colectivo para defender el medio ambiente, conservar los recursos naturales y evitar la depredación de los escenarios naturales que sustentan la óptima calidad de vida de la población.

La Universidad Agraria del Ecuador programó una serie de eventos y conferencias técnico-académicas por la celebración del septuagésimo cuarto aniversario de creación de la especialidad académica de Ciencias Agrarias, donde participaron autoridades, docentes y estudiantes de la prestigiosa Escuela de la Agraria.

## 30 AÑOS ESCRIBIENDO HISTORIA UNIVERSIDAD AGRARIA DEL ECUADOR



**El Dr. Jacobo Bucaram Ortiz, iniciando las fiestas del Aniversario de la Universidad Agraria del Ecuador, enciende la TEA Agraria.**

Al cumplir 30 años de existencia. Es uno de esos números redondos que convierten este aniversario en algo especial y por ello, hay que saber lo que significa y qué cosas se pueden hacer para que este día sea inolvidable.

Este aniversario se identifica con la perla, el símbolo de la belleza oculta y preciosa que se encuentra dentro de la ostra, cuyo aspecto no es tan hermoso a primera vista. Seguramente, después de treinta años ya no se tenga el mismo aspecto que cuando inició el camino, sino que se aprecia, aquello que es más importante y hermoso, que es el DESARROLLO alcanzado en el camino del tiempo. Las perlas se asocian con la humildad y la pureza y simbolizan longevidad, algo que lo hace grande y magestuoso, lo es hoy, la UNIVERSIDAD AGRARIA DEL ECUADOR, creada y fundada por el insigne maestro de maestros,

Dr. Jacobo Bucaram Ortiz, el 16 de julio de 1992; en que fue su primer Rector, y que actualmente la dirige su hija, la Dra. Martha Bucaram Leverone de Jorge, siguiendo, Cual Linterna de Diógenes, sus sabias enseñanzas.

La UNIVERSIDAD AGRARIA DEL ECUADOR, se ha convertido en el ícono, en el paradigma, de la educación superior agropecuaria, la mejor del país, aquella que ya ha aportado al sector agrario con más de 20 mil profesionales probos y destacados, que impulsan el desarrollo de la gran empresa agropecuaria ecuatoriana.

Con el paso del tiempo la Universidad Agraria del Ecuador ha crecido de manera exponencial; hoy, con la Dra. Martha Bucaram Leverone de Jorge la primera mujer Rectora de una institución de educación superior pública- al frente de la UAE, ha tomado la senda

por la cual transita la universidad en el sistema de educación, logrando mantenerla en el sitio que por 30 años ha conservado y de esto existe contundente evidencia en los distintos organismos del sistema de educación superior.

Para solemnizar las agrariadas en estos 30 años de creación y crecimiento, este 2022 los eventos del ceremonial se realizarán bajo el lema “transitando cual linterna de

diógenes por la senda de la educación”, el cual está basado en la imagen más significativa de los inicios de la Universidad Agraria del Ecuador, como es el Dr. Jacobo Bucaram Ortiz. Esta serie de actividades conmemorativas contarán con una gran variedad entre ellas académicas, científicas, culturales, artísticas, deportivas, sociales, humanistas, espirituales y de vinculación externa con los egresados.

Recordemos la historia, las batallas incansables del Dr. Jacobo Bucaram Ortiz ante los distintos organismos (como el Congreso Nacional) para dar paso a la creación 16 de julio de 1992 y, posteriormente, ante el CONUEP – Ministerio de Finanzas para la asignación de recursos. Pocos años después, caminando de la mano del Dr. Jacobo Bucaram Ortiz, la Universidad Agraria del Ecuador se extendió bajo su administración con las sedes de Guayaquil, Milagro y más de 21 Programas Regionales

de Enseñanza en cantones de la patria como son Alausí, Balzar, Chunchi, El Triunfo, La Troncal, Mocache, Montecristi, Naranjal, Paján, Palenque, Palestina, Pedro Carbo, Penipe, Pichincha, Riobamba, Rocafuerte, Salitre, Santa Ana, Santo Domingo, Simón Bolívar y Ventanas; así mismo, el Dr. Bucaram dotó a cada una de sus unidades académicas de la mejor infraestructura y la tecnología de punta para el desarrollo de la enseñanza teórica y práctica.

## EL MISIONERO POR LA SENDA DE LA INFORMACIÓN



**El Dr. Jacobo Bucaram Ortiz, creador y fundador del semanario El Misionero en el día de su aniversario.**

**H**oy se cumplen 18 aniversarios de una gesta grandiosa e inolvidable, que marca un hito histórico para la Universidad Agraria del Ecuador, que por primera vez, y por idea y decisión del Dr. Jacobo Bucaram Ortiz, se funda el periódico universitario “El Misionero”.

El Dr. Bucaram, venía fraguando esta idea mucho tiempo atrás, pues consideraba que la Agraria, debía tener un medio de información y difusión escrita, que llegue principalmente a la comunidad universitaria, al sector agropecuario nacional, y a la sociedad civil ecuatoriana.

### Que representa El Misionero y porqué su nombre?

El Misionero es un compromiso con la verdad, es creíble en todas sus páginas e informaciones. Y esa certidumbre se fortalece cuando semanalmente el lector comprueba que su periódico investiga, profundiza, se apasiona por encontrar lo que los poderosos ocultan, sin perder el equilibrio y la distancia de los que buscan la verdad.

El Misionero es un periódico que mantiene una buena información, sus fuentes son seguras y diversas, son de esas que dan la cara y las pruebas de lo que afirman; al informar, El Misionero despliega una abundancia desbordante de

datos que aparecen en cifras, estadísticas, citas, testimonios y gráficos. Es un periódico que muestra semana a semana una temática amplia y propia, que va más allá de lo que todos los demás utilizan; su información es de tal calidad que se da el lujo de adelantarse a los hechos.

El nombre de “El Misionero” nace de la Idea del Dr. Jacobo Bucaram Ortiz; pues se trata de ser el comunicador oficial, el trasmisor de mensajes a la colectividad, como lo hace un Misionero. Además hace relación a los Misioneros de la Técnica en el Agro, que con Devocionario en mano, llevan el mensaje al agricultor y ganadero del país.

En 2004, un 19 de noviembre detona esta gran idea, y bajo su tutela, me inicié como editor de “El Misionero”, muy poco, o casi nada sabía del tema, pero poco a poco fui aprendiendo, de sus sabios consejos y enseñanzas. Así transcurrieron los años, hoy que arribamos a los 18 años, he vuelto, gracias a su confianza; y nuevamente tengo la oportunidad de editar el mejor periódico universitario del país “EL MISIONERO”, pero sobre todo seguir aprendiendo a mis años, del GRAN MAESTRO, el Dr. Jacobo Bucaram Ortiz, Presidente del Consejo Editorial de El Misionero. ¡SALUD EN TUS 18 ANIVERSARIOS”.

## LA AGRARIA EN CAMPAÑA DE RECICLAJE

**L**a quinta ola de progreso de la humanidad - PROTECCIÓN DEL MEDIO AMBIENTE, propuesta realizada por el Dr. Jacobo Bucaram Ortiz, Rector fundador y creador de la Universidad Agraria del Ecuador, para la conservación y protección del medio ambiente, y el VOLUNTARIADO UNIVERSITARIO, continúan la Campaña por la descontaminación en la ciudad de Guayaquil, emprendida por la Universidad

Agraria del Ecuador, con el auspicio de la facultad de Ciencias Agrarias y su escuela de Ingeniería Ambiental, con la participación de su Decano, Ing. Paulo Centanaro Quiróz y los estudiantes de la Unidad Académica.

La actividad se la realiza a lo largo de la avenida Nueve de Octubre desde el Puente 5 de junio (Malecón del Salado) hasta el malecón 2000, la cual los ciudadanos aplaudían la

iniciativa de la Universidad como la única institución de educación superior que fomenta la protección del Medio Ambiente.

Como parte de las actividades ejecutadas están las entrevistas de los estudiantes con los ciudadanos con la entrega de trípticos con la información inherente al trabajo de los daños que ocasionan la mala gestión de los residuos, estas

actividades que se está realizando y denotando la importancia del cuidado y protección del ambiente con un correcto manejo de desechos. Se da a conocer acerca de los colores establecidos para el acopio temporal de los mismos de acuerdo con la Normativa local vigente INEN NTE 2841. De igual manera, se explica a la comunidad la importancia del manejo adecuado de los residuos y desechos.

## LA EMPRESA AGROPECUARIA Y EL AGRO



**Dr. Jacobo Bucaram Ortiz, creador de la facultad de Economía Agrícola de la Universidad Agraria del Ecuador.**

Cuando cree la Facultad de Economía Agrícola, dependiente de la Universidad Agraria del Ecuador, estaba en mi mente, la conformación y desarrollo de la Gran Empresa Agropecuaria, única alternativa para detonar el crecimiento ordenado de nuestra agricultura y ganadería; y, la sostenibilidad económica y social del campesino ecuatoriano.

Todas las grandes empresas de hoy fueron alguna vez un pequeño negocio basado en una idea. En

definitiva, toda empresa parte de una idea, pero por encima de ésta se requiere valor, se requiere trabajo y se requiere también un plan de acción.

Suele ser frecuente escuchar que para crear una empresa es preciso disponer de una gran cantidad de recursos financieros. La realidad de muchos empresarios de éxito, es que no disponían de muchos recursos cuando decidieron adentrarse en el mundo empresarial.

Este capital inicial necesario no debe contemplarse como un obstáculo sino como un requisito

más, entre otros muchos, para concretar la idea. Lo verdaderamente importante es determinar, con la mayor precisión posible, ese capital necesario, estudiar la forma de conseguir dichos recursos financieros y evaluar la posibilidad de recuperar la inversión, cubrir los gastos y obtener beneficios.

También con bastante frecuencia se afirma que los empresarios son personas que no tienen miedo al riesgo, por el contrario, los empresarios comprenden adecuadamente los riesgos de sus actuaciones, pero tienen una fuerte convicción en su capacidad para controlar las situaciones o circunstancias que pueden producirse en el desarrollo de su empresa.

Esta capacidad suele ser una cualidad del empresario innovador, y está alimentada por el empeño de esta persona por llevar a la práctica esa idea forjada en su mente. No obstante, a medida que la empresa evoluciona, esa cualidad debe ser complementada con la capacidad de gestión, la habilidad para abordar los problemas que una empresa plantea a partir no de la intuición, sino de los esquemas de reflexión administrativos, percibiendo y comprendiendo sus propias limitaciones.

La experiencia previa en la actividad es importante para el éxito en el desarrollo de la empresa. No obstante, no debe ser considerada como imprescindible. Algunas personas se acercan por primera vez a una actividad, captan y comprenden adecuadamente

las claves del éxito en el sector actuando de forma diferente a las empresas establecidas y se convierten en líderes sin mucha experiencia previa en la actividad.

Cuando se refiere a sectores con potencial de crecimiento, se debe tener presente que las nuevas ideas no sólo se desarrollan en sectores de alta tecnología o en actividades nuevas, sino también en sectores tradicionales donde los empresarios han sido capaces de encontrar nichos de mercado. Algunos han explicado que los negocios de mayor crecimiento se encuentran en sectores más antiguos.

La innovación puede surgir si se reflexiona acerca de las tres cuestiones básicas a las que se debe responder para crear una empresa: quiénes son los clientes, qué productos o servicios se va a ofrecer a esos clientes, y cómo se les va a ofrecer. Al preguntarse por los clientes se debe tratar de identificar a aquellos compradores cuyas necesidades no están siendo satisfechas de forma adecuada por los productos o servicios actuales.

De esta forma es posible encontrar nichos de mercado incluso en sectores muy tradicionales. La reflexión acerca de qué vamos a ofrecer al cliente, nos hace pensar, cómo cambiar el producto o servicio que ya está siendo ofrecido. Ello exige llegar a comprender con profundidad las necesidades y expectativas de los clientes. Sólo la empresa que conoce adecuadamente estas necesidades está en condiciones de poder ofrecer un producto o servicio que las satisfaga.

## EL BANCO DE GERMOPLASMA UN SUEÑO REALIZADO

En el Ecuador, el cultivo de cacao (*Theobroma cacao* L.) tiene vital importancia en el orden económico, social y ambiental. Es un producto de exportación y materia prima para las industrias locales de fabricación de chocolates y sus derivados, siendo un cultivo generador de fuentes de empleo, divisas y de naturaleza conservacionista.

Ecuador es el mayor proveedor de cacao fino de aroma en el mundo, su incomparable sabor y aroma flo-

ral es único, porque contiene un alto porcentaje de carbohidratos, grasas, proteínas y minerales. Aproximadamente un 75 % de la producción exportable de cacao ecuatoriano, se la utiliza para la producción de chocolates finos y de aroma, tipo gourmets.

El Programa de Cacao de la Estación Experimental Tropical (EET) Pichilingue del INIAP, desde su inicio, ha tenido como meta producir árboles de cacao con características de alto rendimiento, para entregar

a los agricultores. Para obtener, aquello, ha sido necesario superar un complejo de factores detrimentales de la producción como son enfermedades de diferente control y de carácter endémico, periodos secos muy prolongados en las áreas cacaoteras incompatibilidad, y falta de aplicación de métodos de cultivo adecuados, entre otros.

La historia cuenta, que a partir de 1890 con la introducción de un cacao tipo Trinitario conocido como

Venezolano, que se popularizó por su mayor productividad y tolerancia a enfermedades, se inició la sustitución parcial de la variedad local por la importada y por híbridos naturales entre ésta y la variedad nacional. Hasta principios del siglo, el cacao cultivado y exportado por el Ecuador provenía de la variedad "Nacional", fuente de los granos de aroma, conocida en el mercado internacional como "Arriba".



## UNIVERSIDAD AGRARIA DEL ECUADOR Y ALABAMA IMPLEMENTAN CONVENIO



**ESTUDIANTES Y DOCENTES DE LA UNIVERSIDAD DE ALABAMA, ESTADOS UNIDOS, INTEGRADOS CON LA DOCENCIA DE LA UNIVERSIDAD AGRARIA DEL ECUADOR, DESTACAMOS LA PRESENCIA DEL DR. JACOBO BUCARAM ORTIZ, QUE LOS ACOMPAÑÓ EN EL RECORRIDO REALIZADO POR CIUDAD UNIVERSITARIA DR. JACOBO BUCARAM ORTIZ, EN SU VISITA REALIZADA EN NOVIEMBRE 2021 A LA INSTITUCIÓN ACADÉMICA ECUATORIAN**

**E**n esta oportunidad, la Rectora Dra. Martha Bucaram Leverone de Jorgge, acompañada del Dr. Jacobo Bucaram Ortiz, Creador Fundador de la UAE, viajaron a los Estados Unidos, para asistir a la Universidad de Alabama, donde suscribirán un Convenio de Cooperación Académica e Investigación, que beneficiará a ambos Centros de Estudio de Educación Superior.

En el marco de los convenios internacionales, la UAE, cuenta con uno realizado con The University of West Alabama, que contempla intercambio de docentes y estu-

diantes, en beneficio del desarrollo de la ciencia y la educación.

La Universidad Agraria del Ecuador, mantiene convenio con la Universidad de Alabama, pues cuenta con uno realizado con The University of West Alabama, que contempla intercambio de docentes y estudiantes, en beneficio del desarrollo de la ciencia y la educación. Por ello en el mes de noviembre de 2021, recibió la visita de docentes y estudiantes, que visitaron Ciudad Universitaria Dr. Jacobo Bucaram Ortiz, en la ciudad de Milagro.

La Universidad de Alabama recibió a la delegación ecuatoriana de la Universidad Agraria de Ecuador, durante los días 3 al 6 de octubre de 2022, que asistió bajo de la tutela de la Rectora de la institución, Dra. Martha Bucaram Leverone de Jorge, y del Rector Creador Fundador Dr. Jacobo Bucaram Ortiz, con una nutrida delegación integrada por el Dr. Ahmed El Salous, Director de Investigación y del Sistema de Posgrado, ingenieros, Paulo Centanaro y Néstor Vera, decanos de las facultades de Ciencias

Agrarias y Economía Agrícola, así como del personal docente, representado por los ingenieros: Rina Bucaram Leverone, Juan José Martillo, Jhonny Morales, Fernando Martínez, Daniel Mancero, Jussen Facuy, Carla Silvera, Carlos Martínez, Víctor Quinde y Haydee Yulán; quienes participaron acertadamente en los diversos procesos académicos y de investigación realizados durante la permanencia en el centro de estudios. Gran Anfitriona fue Dña Mercedes Leverone, esposa del Dr. Jacobo Bucaram Ortiz.

## INTERVENCIONES Y APORTES

La Delegación Agraria, participa activamente en todos los procesos y eventos e intervenciones realizadas durante la estadía en el Centro de Estudios Superiores; destacando sobre todo la participación de las Autoridades y Docentes de la UAE, en las reuniones con la University of West Alabama, y la University of Florida será de gran importancia para nuestra institución ya que permitirá mantener y fortalecer la existente cooperación interinstitucional obteniendo resultados beneficiosos y de gran importancia en materia de intercambio, colaboración científica y académica, conforme los objetivos institucionales.

La visita también considera el reconocimiento de los laboratorios e instalaciones, para conocer los sistemas de investigación y avances de la universidad norteamericana.



## ACTIVIDADES REALIZADAS UNIVERSITY OF WEST ALABAMA

### 1er Día

- Reunión con la máxima autoridad de la University West of Alabama
- Reunión para fortalecer la colaboración interinstitucional
- Reunión para realizar investigación en conjunto
- Reunión con autoridades de las Carreras de Business, Science y otras para realizar programa de posgrado en conjunto.
- Realizar actividades para capacitación de los docentes en diferentes áreas.

### 2do. Día

- Conferencia Magistral del Dr. Jacobo Bucaram Ortiz
- Recorrido de las instalaciones de la University of Alabama y de los Laboratorios
- Visita al Alfa Environmental Center

### 3er. Día

- Visita del centro de biodiversidad Cahaba
- Visita de plantación nativa y método de conservación y fósiles geológicos

### 4to. Día

- Recorrido de las instalaciones de la University of Florida y visita a Laboratorio de Pos cosecha cuarentena
- Visita cultivo experimental de cítricos
- Visita Laboratorio de Acuicultura
- Visita Laboratorio de Fitopatología
- Visita Laboratorio de Suelos

### 5to. Día

Reuniones finales determinando las acciones para llevar a cabo las colaboraciones.

Esta visita, estuvo presidida por la Dra. Martha Bucaram Leverone de Jorge, Rectora de la UAE, y el Dr. Jacobo Bucaram Ortiz, Presidente del Voluntariado Universitario, y Creador Fundador de la U.A.E. el objetivo principal fue recorrer el Indian River Research and Education Center (IRREC) de la universidad norteamericana, para establecer acuerdos de colaboración en temas de investigación y extensión para pasantías para nuestros estudiantes graduados.

El Centro Indian River de Investigación y Educación (IRREC), de la University of Florida, remitió la invitación a las Autoridades de nuestra Institución, a fin de evaluar el Convenio de Cooperación Interinstitucional ente la Universidad Agraria del Ecuador UAE y la University of Florida, lo cual permitirá conocer el desempeño del centro IRREC, para fortalecer el vínculo entre ambas instituciones.

## POLÍTICAS AGRÍCOLAS ESTRUCTURALES DEL ESTADO ECUATORIANO

La elevada subutilización de la tierra en la agricultura, ocasionada por el latifundismo predominante en las áreas ganaderas del país de antaño, generó una situación de déficit crónico de productos alimenticios, con la consecuente inflación que tradicionalmente genera este rezago de la oferta frente a la demanda de productos alimenticios.

Previamente los Gobiernos de turno, se empeñaron en impulsar un proceso de reforma agraria, que fue aplicado en dos ocasiones, luego se desarrolló una política de modernización que evitó lesionar los intereses de los latifundistas ganaderos y adicionalmente se propuso entre uno de sus objetivos apro-

vechar el enorme caudal de tierras de frontera agrícola no aprovechadas, existentes para ese momento.

En años anteriores la Misión de Conservación de Suelos realizó una estimación de la disponibilidad de tierras, que evidenciaba la existencia de grandes cantidades de tierras susceptibles de uso agrícola y no incorporadas bajo explotación. La existencia de una frontera agrícola de grandes dimensiones permitió que los Gobiernos emprendieran un programa orientado a lograr incrementos rápidos de la producción agrícola sin necesidad de recurrir a decisiones tan conflictivas como las que implicaría una reforma o modificación de la concentración de

tierra bajo explotación; en este sentido se ejecutaban planes que explícitamente proponían la creación de una estructura agrícola orgánica en las áreas rurales con base en explotaciones de tamaño mediano, que permitieran la creación de una clase media rural.

Aquello, permitió impulsar la expansión de la superficie cultivada en el país con las acciones de colonización que se desarrollaron en las áreas de la frontera agrícola de expansión; esto es sembrar más áreas sin preocuparse de la productividad. Las cifras de la superficie incorporada en las áreas de colonización revelaban el gran riesgo que la colonización de tierras generaba en el país.



**Las esperanzas de los pequeños y medianos agricultores por nuevas políticas agropecuarias siguen en pie a la espera de que las autoridades de turno en algún momento puedan dar solución a esta necesidad tan sentida.**

Ing. Antonio Álava Murillo / aalava@uagraria.edu.ec

# SISTEMAS DE GESTIÓN DE COSTOS Y TOMA DE DECISIONES PARA PYMES AGRÍCOLAS

Las pequeñas y medianas empresas (PYME) agrícolas en el Ecuador, son un sector muy importante en la economía del país, por su aporte socioeconómico; generadoras de alimentos de la canasta básica familiar y fuentes de trabajo; en los últimos 17 años este sector aporta con 8,4% del PIB total, contribuyendo con el 34% de las divisas que necesita el país para sostener la dolarización y generar empleo al 25% de la Población Económicamente Activa (PEA).

Sin embargo, la incertidumbre, el riesgo, la comercialización de los productos, la mejora tecnológica, el acceso a la información y los problemas de descontrol, así como disminuir su grado de eficacia y eficiencia hacen necesario disponer de información real y oportuna, que permita planificar, controlar y tomar decisiones debido a que la sostenibilidad de las empresas en mercados depende en gran parte y medida de la pertinencia en el gerenciamiento por parte del propietario o administrador.

De ahí que los sistemas de costos, se convierten en una herramienta muy importante en la función administrativa; pues la integración de sistemas de gestión constituye un paso de avance en el mandato de las empresas, dado fundamentalmente por la disminución de funciones y por la gestión de una vez de muchos factores de la organización.

En Ecuador, la gestión de las pymes en general se encuentra desprovista de herramientas innovadoras, que ayuden a la planificación, el control y toma de decisiones, lo que impide que las referidas empresas no tengan la oportunidad de conocer los costos reales de sus actividades; por ello, proyectar su rentabilidad y establecer las desviaciones de sus objetivos propuestos se convierten en información muy necesaria para el desarrollo de la gestión empresarial.

Por lo tanto, las pymes agrícolas no cuentan con políticas empresariales definidas, no tienen objetivos establecidos, y en su escasa proyección no consideran el análisis interno, ni el medio externo de la empresa y no elaboran presupuesto; carecen de organigrama donde se visualice los departamentos que debe disponer la organización, no disponen de manual de funciones que refleje: cargos, responsabilidades, cantidad de personal, recursos materiales y técnicos necesarios para el desarrollo de sus actividades empresariales; por lo que es necesario generar asesoramiento en el manejo de la gestión administrativa, en la comercialización y mercadeo de los productos, que les permita impulsar y fomentar sistemas de financiamiento, programas pilotos de emprendimiento, implementación de asociatividad e implementación de agroindustrias limpias que elaboren productos con valor agregado en el área agrícola.






**En conclusión, podemos decir que es evidente que existen muchas debilidades sobre planificación, control y toma de decisiones en las pymes agrícolas del Ecuador.**

**Que la gestión de las pymes ecuatorianas se encuentra desprovista de herramientas innovadoras, que ayuden a la planificación, el control y toma de decisiones; lo que impide que las referidas empresas no tengan la oportunidad de conocer los costos reales de sus actividades y de sus objetivos, tampoco de proyectar su rentabilidad ni establecer las desviaciones de sus objetivos propuestos o tener acceso a agronegocios bajo un plan de negocio debidamente estructurado.**

### Datos Meteorológicos Guayaquil (enero 2023)






Fuente: Estación meteorológica de la Universidad Agraria del Ecuador en Guayaquil

Fecha	 Precipitación (mm)	 Temperatura máxima (°C)	 Temperatura mínima (°C)
Lunes 26	0.0	33.3	20.6
Martes 27	0.0	32.3	20.8
Miércoles 28	0.0	32.6	21.4
Jueves 29	0.0	32.5	21.4
Viernes 30	0.0	32.3	21.2
Sábado 31	0.0	32.5	20,8
Domingo 1	0.0	31.7	21.3

### Datos Meteorológicos Milagro (enero 2023)



Fuente: Estación meteorológica de la Universidad Agraria del Ecuador en Milagro

Fecha	 Precipitación (mm)	 Temperatura máxima (°C)	 Temperatura mínima (°C)
Lunes 26	0.0	32.3	21.2
Martes 27	0.0	30.2	21.4
Miércoles 28	0.0	27.8	21.7
Jueves 29	0.0	28.3	21.7
Viernes 30	0.0	25.6	20.5
Sábado 31	0.0	29.6	20.7
Domingo 1	0.0	29.8	21.5